

IL MONDO

*Sic Mundus
Creatus Est*

RIVISTA ITALIANA DI CULTURA, SOCIETÀ



Con eleganza e senza toni sensazionalistici, **Bianca Balti** porta sul palcoscenico dell'Ariston di **Sanremo** la sua prova più difficile

LA STOFFA DELLA GUERRIERA

CECILIA SALA

Scopriamo il carcere dove è stata detenuta

AUTONOMIA

Il destino di un modello mai attuato

SANITÀ USA

Le contraddizioni del sistema

L'ALTRA COPERTINA

Gaza, un fragile futuro



IN COPERTINA

12 BIANCA BALTI: LA LUCE NEL BUIO

La top model italiana ha conquistato le passerelle e le copertine internazionali ma ciò che l'ha resa protagonista è stato il saper raccontare se stessa senza filtri

ESTERI



20 IN BILICO TRA ILLUSIONE E SPERANZA

Dopo aver rovesciato il regime in Siria, Abu Mohammed al Jolani si propone come politico credibile, senza nascondere il suo passato che, però, provoca più di un dubbio

26 TRA IL BELARUS E LA BIELORUSSIA

Le elezioni in Bielorussia passano inosservate, così come la sofferenza di un popolo diviso a metà. Il racconto di una coppia scappata dal regime di Lukashenka

62 PIÙ MALATI, PIÙ POVERI

La salute dei cittadini statunitensi fa i conti con un sistema sanitario pieno di contraddizioni mentre le recenti decisioni dell'Amministrazione Trump 2.0 potrebbero ripercuotersi in tutto il mondo



POLITICA



32 AUTONOMIA RIMANDATA

Niente referendum sull'autonomia differenziata: ci ha già pensato la Corte a smontare le criticità. Il Governo rivendica un lasciapassare, ma cosa ne sarà del testo?

ECONOMIA

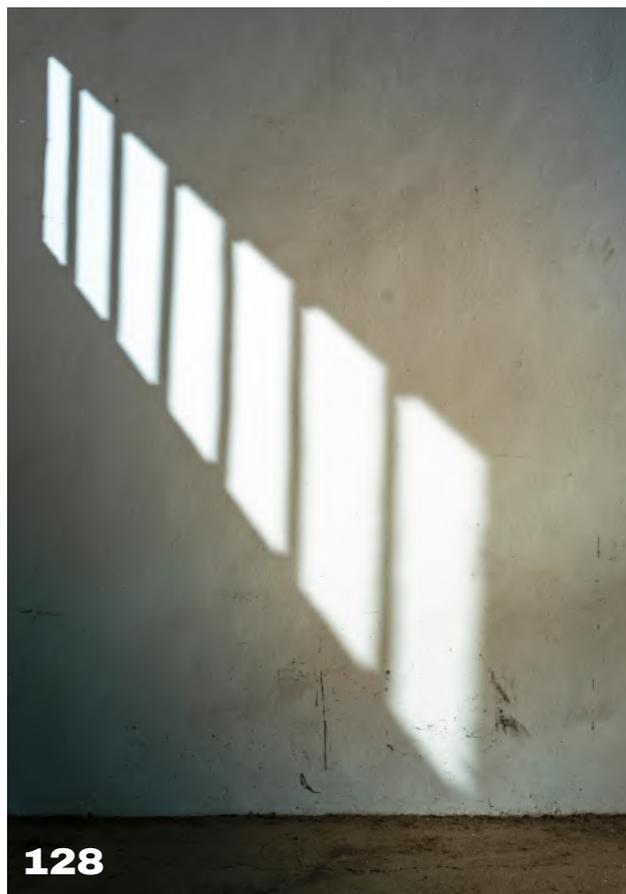
36 TRUMP E POWELL, LA COPPIA CHE SCOPPIA

Le politiche economiche del neo presidente degli Stati Uniti hanno già creato più di qualche pensiero nelle stanze della Federal Reserve



48 ROBOTICA MODERNA: LA VERA SFIDA È IL CONTROLLO

Intervista a Bruno Siciliano, professore ordinario del Dipartimento di Ingegneria Elettrica e delle Tecnologie dell'Informazione all'Università Federico II di Napoli



ATTUALITA'

52 LA SCELTA DI GISELE PELICOT

Durante il processo relativo alle violenze subite la donna ha deciso di rinunciare all'anonimato, rilanciando il dibattito sulla violenza di genere e sulla cultura dello stupro

66 L'EROE CATTIVO

Da killer a paladino della giustizia in un batter d'occhio. Il sociologo Stefano Tomelleri ci ha aiutato a capire meglio il fenomeno dell'idolatria che si è creato nei confronti del 26enne Luigi Mangione, assassino del CEO di United Healthcare

86 COME UNA FENICE

La cattedrale di Notre Dame a Parigi è rinata dalle proprie ceneri e a Natale, per la prima volta dal 2019, ha riaperto le porte ai fedeli di tutto il mondo

128 DENTRO IL BUIO: IL RACCONTO DEL CARCERE DI EVIN

Il penitenziario iraniano al centro della cronaca e delle denunce internazionali per violazione del diritto alla vita

STORIA



72 MALCOLM X, EVOLUZIONE E RIVOLUZIONE
Il leader per i diritti civili e umani è da tempo diventato un'icona ma il suo percorso intellettuale è stato complesso e il suo impatto profondo

BUSINESS

24 LA SFIDA VINTA DI AEROSPACE MATERIALS MANAGEMENT SRL

L'azienda è distributore leader in Italia per il settore aerospaziale e unisce la passione per l'aeronautica alla ricerca costante di soluzioni innovative per il futuro

30 UNA SANITÀ MENO COMPLESSA GRAZIE A CONNECT INFORMATICS E AI GEMELLI DIGITALI

L'azienda realizza sistemi affinché il servizio sanitario si dedichi solo ai pazienti e non a processi lunghi e burocratici

40 LE SOLUZIONI PER TUTTI DI DENIA SERRAMENTI

L'azienda si occupa della progettazione e realizzazione di serramenti e infissi, offrendo un servizio personalizzato, senza mai lasciare solo il cliente



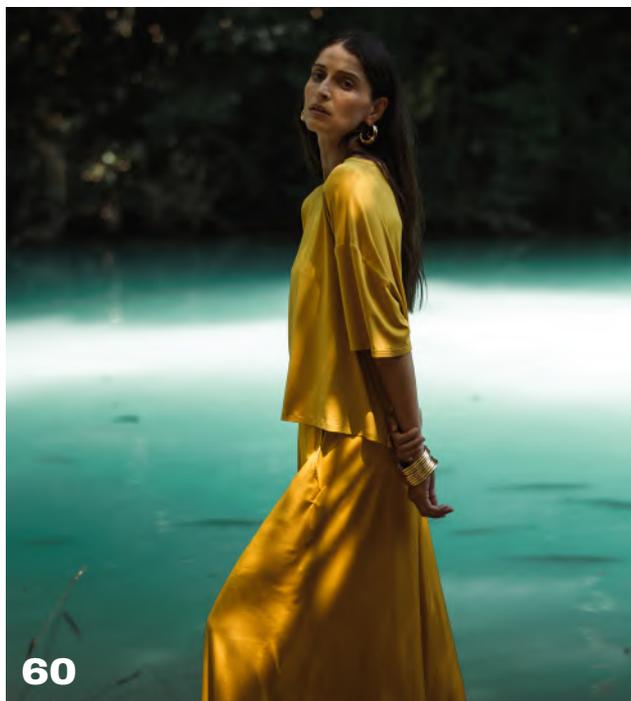
42 TRA AUSTERITÀ E BOMBE: LA NASCITA DI GALLI INNOCENTI
In un mondo che stava cambiando in modo drammatico, un gruppo di lavoratori dà il via a una grande impresa

46 HIREF: NUOVE SFIDE, NUOVE SOLUZIONI

L'azienda, punto di riferimento nel comparto del freddo e della climatizzazione, si è affermata grazie a innovazioni tecnologiche d'eccellenza, progettate per garantire massima efficienza e affidabilità

58 LE DONNE AL CENTRO CON VIA MASINI 80

Da oltre 50 anni l'azienda si dedica all'abbigliamento femminile per vestire tutte le donne



60

60 WOMEN AT THE CENTER WITH VIA MASINI 80

For more than 50 years, the company has been dedicated to women's clothing to dress all women



70 PRECISIONE E PASSIONE CON LTF SPA

L'azienda con sede ad Antegnate si occupa della produzione di apparecchiature magnetiche unendo tradizione e avanguardia

80 COMODITÀ ED ELEGANZA CON MIRIAL

L'azienda marchigiana coniuga artigianato e innovazione per realizzare calzature e pantofole pregiate

90 INNOVAZIONE ED EFFICIENZA, LA MISSION DI PARK IT

Un nuovo concetto di mobilità condivisa



100 ROSCIANI SIRENA, LA FORMULA VINCENTE A BASE DI AMBIZIONE

Un sogno nato in un garage si è trasformato in solidissima realtà senza mai dimenticare chi quel sogno lo ha reso possibile: le persone



82

110 SMR SRL DI SARONNO, IMPIANTI INDUSTRIALI ALL'AVANGUARDIA

L'azienda è esperta nella progettazione di spazi produttivi con specializzazione in ambito alimentare

112 SMR SRL OF SARONNO, CUTTING-EDGE INDUSTRIAL PLANTS

The company is an expert in the design of production spaces with specialization in the food industry

126 AL SERVIZIO DEL PIANETA CON GARRAMONE AMBIENTE E SERVIZI

Da oltre 60 anni al servizio delle aziende per la gestione e lo smaltimento dei rifiuti, sempre proiettati verso nuovi orizzonti

136 VICSAM: A NON CAMBIARE È IL CAMBIAMENTO

Leggere il presente per poter essere il futuro, la sfida di Vicsam

AMBIENTE

82 FARE RETE PER LA TUTELA DEL TERRITORIO

Con il progetto Oasi Affiliate, WWF, già garante di quasi 30 mila ettari tutelati, coinvolge i privati nel sistema delle aree protette

VIAGGI



92 I SENTIERI DELL'AMORE

Trekking in solitaria: perché viaggiare è (anche) una cosa da single e a volte le mete più distanti si raggiungono meglio con due sole gambe



102



106

SPORT



96 LA FIABA DELLA NOBILTÀ IPPICA

Ogni anno, da più di un secolo, a Saint Moritz prende forma il White Turf, un evento sportivo unico, capace di conciliare l'eleganza dei cavalli con la suspense della gara e la bellezza della neve

CULTURA & SPETTACOLO

102 L'OPPORTUNITÀ DI AKRAGAS

Grazie a un ambizioso dossier, articolato in 44 progetti, Agrigento vive il 2025 da Capitale della Cultura Italiana. Il direttore generale Albergoni: "un punto di partenza"

106 L'ARTE CONTEMPORANEA, SECONDO BALLARIO

L'esperto, giornalista e conduttore radiofonico, racconta lo stato dell'arte del mercato artistico, italiano e non, e come sta cambiando

114 KANDINSKY: CAMBIARE IL MONDO SENZA DIRLO

Ha vissuto la prima parte del "secolo breve" da protagonista artistico assoluto. Una mostra al Museo Barberini, poco fuori Berlino, celebra Vasilij Vasil'evič Kandinskij

MODA

118 LA FENICE DELL'ALTA MODA

John Galliano, uno dei più grandi stilisti di tutti i tempi, ha creato, trasformato e distrutto. Tutto. Tranne il suo talento

SOCIETÀ

122 DUE PIÙ DUE

Il rapporto OCSE sull'analfabetismo funzionale mette in luce la sfida del domani: fornire gli strumenti per comprendere un mondo che cambia

44 EDUCAZIONE FINANZIARIA EURO DIGITALE: LA METAMORFOSI DEI PAGAMENTI DIGITALI

Cos'è, come funziona e quando arriva

76 IL MONDO FILOSOFICO «STIAMO DORMENDO SU UN VULCANO»

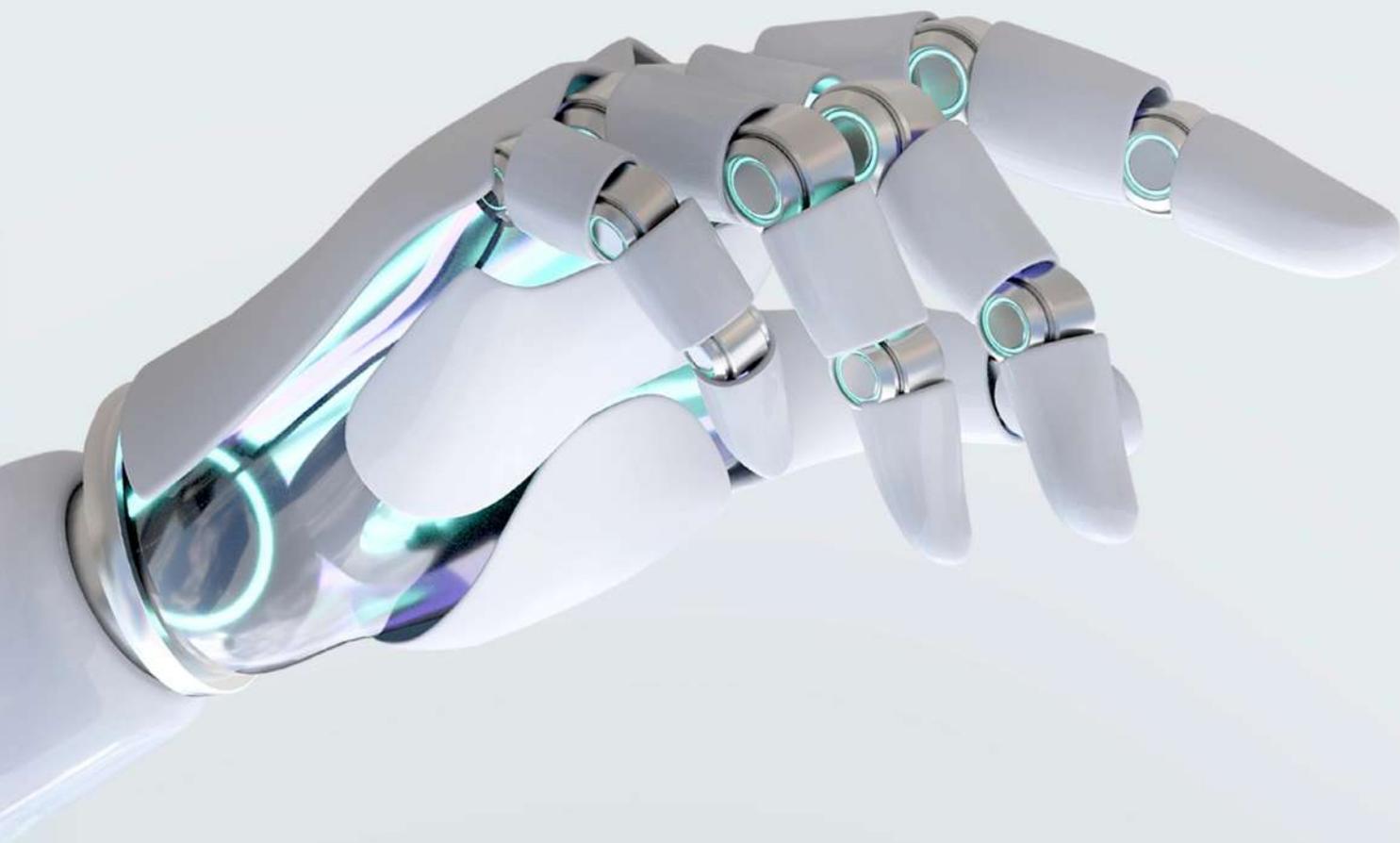
In una società che spinge all'individualismo, le classi sociali sembrano scomparse. Più soli, più disorganizzati, ma comunque sfruttati, i proletari esistono ancora e possono, ancora, cambiare le cose

132 GOLD CASE DICOTOMIE VIOLENTE

Dopo il ballo di San Valentino Jesse e Patricia spariscono nel nulla: vengono trovati morti 10 giorni più tardi, legati a un albero in mezzo a una foresta della North Carolina, uccisi all'apice del loro amore

138 IL LIBRO DEL MESE HAPPY PLACE

Harriet è una giovane chirurga che ha sacrificato tutto ciò che aveva sull'altare del futuro brillante agognato per lei dai suoi genitori. Ma per essere felici bisogna sapersi ascoltare ed essere disposti a correre qualche rischio



ROBOTICA MODERNA: LA VERA SFIDA È IL CONTROLLO

di MARIA LUCIA PANUCCI
(DIRETTORE RESPONSABILE BUSINESS24)

Intervista a Bruno Siciliano, professore ordinario del Dipartimento di Ingegneria Elettrica e delle Tecnologie dell'Informazione all'Università Federico II di Napoli



Con l'invecchiamento della popolazione l'UE sta affrontando una riduzione della forza lavoro e un aumento della pressione sui sistemi di previdenza sociale. In parallelo, il Green Deal e la neutralità climatica richiedono significativi investimen-

ti, ma la mancanza di risorse sta rallentando la competitività delle grandi imprese europee. In questo contesto la robotica si sta dimostrando una soluzione strategica per superare

queste complessità. Ne abbiamo parlato con **Bruno Siciliano**, uno dei massimi esperti di questo settore, professore ordinario del Dipartimento di Ingegneria Elettrica e delle Tecnologie dell'Informazione all'*Università Federico II* di Napoli.

“**Uno dei progressi più rilevanti negli ultimi anni è stato lo sviluppo dei robot collaborativi, o cobot, progettati per lavorare insieme agli esseri umani in sicurezza**

Quali sono stati i progressi più significativi nell'interazione persona-robot negli ultimi anni? E qual è il contributo dell'AI allo sviluppo della robotica?

«Uno dei progressi più rilevanti negli ultimi anni è stato lo sviluppo dei robot collaborativi, o cobot, progettati per lavorare insieme agli esseri umani in sicurezza. Se in passato i robot erano confinati dietro barriere di protezione, oggi condividono lo spazio con gli esseri umani grazie a sensori avanzati che permettono loro di “sentire” e “vedere” l'ambiente circostante rendendo le loro interazioni più naturali e precise. La loro capacità di adattarsi e interagire in modo sicuro e intuitivo è stata migliorata dall'integrazione di algoritmi di intelligenza artificiale (AI), che consentono di percepire la presenza umana e reagire in tempo reale a situazioni impreviste. Questo ha permesso di estendere il loro utilizzo dal contesto industriale in settori come la logistica, la sanità e l'agricoltura, per menzionare alcuni settori che hanno riscontrato un grande sviluppo negli ▶



“ Lo stock operativo globale di robot industriali ha raggiunto quasi 3,9 milioni di unità, con una crescita media annua del 13% dal 2017

ultimi anni. Allo stesso tempo, i progressi nel riconoscimento vocale e nell'elaborazione del linguaggio naturale hanno

reso i robot più efficaci nella comunicazione con le persone. L'AI e l'apprendimento automatico hanno inoltre reso i robot più versatili, permettendo loro di operare in ambienti meno strutturati, come case e uffici, e di contribuire in settori come l'ospitalità».

La robotica quanto aiuterà la crescita economica mondiale?

«La robotica è destinata a svolgere un ruolo cruciale nella crescita economica mondiale, offrendo soluzioni innovative per aumentare la produttività, migliorare la qualità dei prodotti e ridurre i costi operativi. La Robotic Process Automation (RPA), una delle tecnologie più in crescita, ne è un esempio emblematico: secondo le previsioni, il mercato globale dell'RPA potrebbe passare da 10 miliardi di dollari

*nel 2022 a 43,5 miliardi entro il 2029, con un tasso annuo di crescita del 23,4% (dati di **Fortune Business Insights**). Questo riflette il crescente interesse delle aziende verso l'automazione per competere in un contesto globale sempre più complesso. L'RPA e, più in generale, la robotica, consentono di semplificare e ottimizzare processi operativi complessi, riducendo errori, migliorando l'efficienza e liberando risorse umane per attività strategiche e creative. Questo si traduce in un aumento della produttività aziendale e in una maggiore competitività, che a sua volta può contribuire alla crescita economica globale. Tuttavia, la crescita economica non dipende esclusivamente dalla robotica o dall'automazione. Variabili fondamentali come il capitale umano, le politiche economiche e fiscali, l'innovazione e la stabilità geopolitica giocano un ruolo altrettanto cruciale».*

Quanto si sta investendo oggi nello sviluppo della robotica? L'Italia com'è messa?

*«Secondo i dati della **International Federation of Robotics (IFR)**, nel 2022 si è registrato un nuovo record con oltre 553.000 robot industriali installati, un aumento del 5% rispetto all'anno precedente. Lo stock operativo globale di robot industriali ha raggiunto quasi 3,9 milioni di unità, con una crescita media annua del 13% dal 2017. In Europa, l'Italia si posiziona al sesto posto per numero di installazioni di robot industriali, con una crescita dell'8% nel 2022 e 11.475 unità installate, pari al 16% del mercato europeo. Tuttavia, il Paese destina solo l'1,1% del PIL alla ricerca e sviluppo, una percentuale decisamente inferiore alla media **OCSE**».*

Parliamo di applicazioni. Quanto sono utilizzati oggi i robot ed in quali ambiti?

*«Oggi i robot sono ampiamente utilizzati in una vasta gamma di settori, con una crescente diffusione sia nell'ambito industriale sia nei servizi. Secondo i dati dell'**International Federation of Robotics (IFR)**, il settore industriale è quello con la maggiore presenza di robot, utilizzati per automatizzare i processi produttivi e supportare l'uomo in operazioni pesanti, ripetitive o ad alta precisione. I principali settori industriali che impiegano robot sono: automotive, elettronica ed elettrotecnica, manifatturiero meccanico e metallurgico, plastica e chimica, alimentare. Nel 2022, le ven-*

Bruno Siciliano, professore ordinario del Dipartimento di Ingegneria Elettrica e delle Tecnologie dell'Informazione all'Università Federico II di Napoli. Per gentile concessione

dite di robot di servizio hanno registrato una crescita significativa, con un aumento del 48% rispetto all'anno precedente, raggiungendo 158.000 unità destinate all'uso professionale. Anche l'hospitalità ha visto una crescita eccezionale, con più di 24.500 unità vendute per funzioni come guida mobile, informazione e telepresenza. Nel campo medico, mentre le vendite di robot chirurgici hanno raggiunto quasi 4.900 unità, si è osservato un calo nelle tecnologie per la riabilitazione e le terapie non invasive. Al contrario, l'agricoltura ha visto una crescita

“ L'agricoltura ha visto una crescita del 18%, con quasi 8.000 robot

del 18%, con quasi 8.000 robot utilizzati principalmente per attività come mungitura e pulizia delle stalle, rispondendo così alla crescente necessità di sostenibilità in contesti agricoli. Per quanto riguarda il mercato consumer, le vendite hanno raggiunto numeri impressionanti, con 5,1 milioni di robot domestici venduti».

Ci sono rischi per l'uomo?

«Il progresso tecnologico comporta inevitabilmente il rischio di una sostituzione in alcune mansioni, specialmente quelle caratterizzate da un basso livello di specializzazione o da compiti standardizzati. È una trasformazione che accompagna ogni fase di innovazione tecnologica nella storia. La robotica, in particolare, sta automatizzando rapidamente molti compiti in settori come l'industria manifatturiera e la logistica. Tuttavia, questa automazione non è solo sinonimo di perdita di posti di lavoro, ma crea anche nuove opportunità lavorative, legate alla

“ La robotica è definita come la “connessione intelligente tra percezione e azione”, resa possibile da un sistema di controllo avanzato

programmazione, alla manutenzione e alla gestione dei sistemi robotici. In ambiti come la sanità, l'educazione o l'assistenza, l'interazione tra uomo e macchina è importante, ma qui il ruolo umano è insostituibile per garantire un approccio empatico e personalizzato, aspetti che la tecnologia non può replicare. È per questo che il vero focus della robotica deve essere sulla collaborazione uomo-macchina,

sfruttando le capacità uniche dell'intelligenza umana, come la creatività e l'intuizione, insieme alla precisione e all'efficienza dei robot».

Qual è la vera sfida?

«Il controllo rappresenta la vera sfida della robotica moderna, poiché consente ai robot di agire in modo autonomo, sicuro ed efficace. La robotica è definita come la “connessione intelligente tra percezione e azione”, resa possibile da un sistema di controllo avanzato. Rispetto al passato, quando i robot eseguivano una semplice sequenza predefinita di movimenti, oggi le loro azioni sono governate da sistemi di controllo che permettono di adattarsi dinamicamente a ciò che accade nell'ambiente, secondo il principio del feedback, simile a quello che regola le funzioni del corpo umano. Questo processo si basa su tre aspetti fondamentali: il robot raccoglie informazioni dall'ambiente attraverso sensori avanzati, elabora i dati per pianificare le azioni e, infine, traduce queste decisioni in movimenti precisi e controllati. È questa capacità di connessione intelligente che consente ai robot di interagire con il loro contesto in modo efficace. In questo scenario, il concetto di InterAction Technology (IAT) segna una svolta cruciale. Se in passato i robot erano confinati in spazi separati dagli esseri umani per ragioni di sicurezza, oggi le tecnologie di interazione li trasformano in cobot, ovvero robot collaborativi che lavorano fianco a fianco con i lavoratori in maniera sicura e affidabile. Inoltre, l'introduzione del 5G abiliterà connessioni wireless ultra-rapide e stabili, necessarie per il controllo dinamico e in tempo reale. Dunque, il controllo non è solo un elemento tecnico ma rappresenta la chiave per trasformare i robot da strumenti rigidi a partner intelligenti».

Guardando al futuro, secondo **Siciliano** è al di fuori delle fabbriche che si svilupperanno le applicazioni più interessanti. Realtà virtuale, machine learning, prototipazione avanzata, reti di sensori, biomeccanica, neuroscienze, medicina, sociologia e persino filosofia della scienza sono solo alcune delle aree che saranno contaminate e arricchite dalla robotica. Questo dialogo tra discipline apparentemente distanti non solo favorirà nuove applicazioni, ma sarà una fonte costante di ispirazione e innovazione. ◀